

## Merkblatt *Gründerfahrplan*

---

Der vorliegende Gründerfahrplan erhebt keinen Anspruch auf Vollständigkeit, sondern soll vielmehr Denk-  
anstöße und Grobstrukturen vorgeben, um einen eigenen unternehmensspezifischen Fahrplan zu entwickeln.

<b>Start</b>
--------------

<b>Geschäftsidee</b>
----------------------

<b>Überlegungen zum Produkt bzw. zur Dienstleistung</b>
---

<i>technische Produkteigenschaften</i>	<i>Design</i>	<i>betriebswirtschaftliche Eigenschaften</i>
--	---------------	--

<b>Überlegungen zur Standortwahl</b>
--------------------------------------

<i>betriebswirtschaftliche Einflüsse</i>	<i>Umgebungseinflüsse / Infrastruktur</i>	<i>technische Einflussfaktoren</i>
--	---	--

<b>persönliche Eignung</b>
----------------------------

<i>unternehmerische Kenntnisse</i>	<i>fachliche / branchen- spezifische Kenntnisse</i>	<i>persönliche Voraussetzungen</i>
--	---	--

## Gründungsanalyse I

### Überlegungen zur Rechtsform

<i>rechtliche Überlegungen</i>	<i>betriebswirtschaftliche Überlegungen</i>	<i>Risiken</i>
--------------------------------	---	----------------

### Marktaussichten / Zielgruppenanalyse

<i>Käuferpotenzial</i>	<i>Standortpotenzial</i>	<i>Produktpotenzial</i>
------------------------	--------------------------	-------------------------

### Konkurrenzsituation

<i>Konkurrenzpotenzial</i>	<i>Konkurrenzprodukte</i>	<i>Konkurrenz am Standort</i>
----------------------------	---------------------------	-------------------------------

### Umsatzprognose

<i>geplante Käuferanzahl</i>	<i>geplante Absatzmenge</i>	<i>geplanter / geschätzter Verkaufspreis</i>
------------------------------	-----------------------------	--

### Investitionsplan

<i>materielle Investitionen</i>	<i>immaterielle Investitionen</i>	<i>Finanzinvestitionen</i>	<i>sonstige Investitionen</i>
---------------------------------	-----------------------------------	----------------------------	-------------------------------

### Finanzierungsplan

<i>Eigenkapitaleinsatz</i>	<i>Fremdkapitaleinsatz</i>	<i>Sicherheiten</i>	<i>Einsatz von öffentlichen Fördermitteln</i>
----------------------------	----------------------------	---------------------	---

### Ablaufplanung

<i>betrieblicher Leistungsprozess</i>	<i>Informationsablauf</i>	<i>Aufbau- / Ablauforganisation</i>
---------------------------------------	---------------------------	-------------------------------------

### Kostenprognose

<i>Wareneinsatz</i>	<i>Personalkosten</i>	<i>Abschreibungen</i>	<i>sonstige Kosten</i>
---------------------	-----------------------	-----------------------	------------------------

## Gründungsanalyse II

### Planung der Leistungsfähigkeit

*Angebotsseite*

*Nachfrageseite*

### Marketingplanung

*inhaltliche Planung*

*zeitliche Planung*

*Kostenplanung*

### Material-/Wareneinsatzplanung

*Einkaufsplanung*

*Sortimentsplanung*

*Verbrauchsplanung*

### Personalkosten

*Mitarbeiterzahl*

*Lohn- und  
Gehaltsaufwendungen*

*sonstige  
Personalaufwendungen*

### Umsatzprognose

*Stammkunden*

*Einmalkunden /  
Laufkundschaft*

*Umsatzplanung der ersten drei  
Geschäftsjahre*

### Kapitaldienst

*Zinsbetrag / -satz*

*Tilgungsbetrag / -satz*

*Finanzierungsbetrag*

### Gewinnplanung

*Rohgewinn*

*Ergebnis der  
gewöhnlichen  
Geschäftstätigkeit*

*Ergebnis der  
außergewöhnlichen  
Geschäftstätigkeit*

*Überschuss / Verlust*

### Liquiditätsplanung

*Kontokorrentrahmen*

*Planung der Einnahmen*

*Planung der Ausgaben*

<b>Bilanzaufbau</b>
---------------------

<i>Gestaltung der Bilanzstruktur</i>	<i>Aktiva</i>	<i>Passiva</i>
--------------------------------------	---------------	----------------

<b>interne Finanzkraft / cash flow</b>
--

<i>Bilanzgewinn</i>	<i>Abschreibungen</i>	<i>Kapitaldienstgrenze</i>
---------------------	-----------------------	----------------------------

<b>Realisierung der Geschäftsidee</b>
---------------------------------------

<b>Vorbereitung der Geschäftstätigkeit</b>
--

<i>Behördenkontakte</i>	<i>Auswahl der erforderlichen Versicherungen</i>	<i>Auswahl der Berater</i>	<i>Auswahl der Hausbank</i>
-------------------------	--	----------------------------	-----------------------------

<b>Betriebs- und Geschäftsausstattung</b>
---

<i>Disposition von Material / Waren / Dienstleistungen</i>	<i>Disposition von Betriebsmitteln</i>	<i>Disposition von Personal</i>
--	--	---------------------------------

<b>Betriebsorganisation</b>
-----------------------------

<i>Aufbau des Buchhaltungssystems</i>	<i>Aufbau eines Kosten- und Leistungsrechnungssystems</i>	<i>Aufbau des Vertragswesens</i>
---------------------------------------	---	----------------------------------

<b>Beginn der Geschäftstätigkeit</b>
--------------------------------------

<i>Eröffnung des Betriebes</i>	<i>Anlauf der betrieblichen Tätigkeit</i>
--------------------------------	---

<b>Erfolg</b>
---------------

**Ihr Ansprechpartner:**

Dipl.-Bw. (FH) Susanne Stammberger

Industrie- und Handelskammer zu Coburg

Schloßplatz 5, 96450 Coburg

Telefon: (0 95 61) 74 26-11

Telefax: (0 95 61) 74 26-15

E-Mail: [stammberger@coburg.ihk.de](mailto:stammberger@coburg.ihk.de)